



SECRETARÍA DE CULTURA DE LA PRESIDENCIA

COMISIÓN PARA LA FUNDACIÓN DEL INSTITUTO SUPERIOR DE LAS ARTES DE EL SALVADOR COMISARTES

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017

Responsable:

Licda. Aida Bernal

Marzo 2017

Índice

I.	INTRODUCCIÓN.....	Pág. 2
II.	OBJETIVOS DEL PLAN	Pág. 2
III.	ELABORACIÓN DE DIAGNÓSTICO	Pág. 3
IV.	MATRIZ DE ANÁLISIS Y RIESGOS.....	Pág. 4
V.	MATRIZ DE ACCIONES CONGINTENCIALES.....	Pág. 5
VI.	APROBACIÓN.....	Pág. 6
VII.	CRONOGRAMA.....	Pág. 7

I. Introducción

La Comisión para la Fundación del Instituto superior de Artes, tiene como objetivo coordinar el proceso de diseño e implementación del Instituto Especializado de Nivel Superior de las Artes de El Salvador, ISARTES, cuyo marco legal es el artículo 86 de la Ley de Cultura de El Salvador, que crea al Instituto como una corporación de derecho público, personalidad jurídica y patrimonio propio, que será regida por la Ley de Educación Superior; así mismo el Plan Quinquenal de Desarrollo 2014-2019, en el Objetivo 8, el Gobierno de El Salvador se compromete a fundar el Instituto Superior de Artes, como estrategia de fortalecimiento a la institucionalidad relacionada con la Cultura del país.

Para dar cumplimiento a estos compromisos estatales con la sociedad salvadoreña, en el periodo de enero a diciembre del año 2017, se pretende consolidar el proceso de diseño del ISARTES y continuar con el respectivo proceso de implementación.

El Plan Operativo Anual 2017 de la Comisión para la Fundación del Instituto Superior de las Artes, COMISARTES, busca dar cumplimiento a los compromisos adquiridos a nivel estatal, en apuesta de la creación de una nueva institución educativa de nivel superior que responda al vacío existente en formación académica formal en el campo de las artes y áreas afines a estas. Por medio de las acciones y resultados propuestos en este plan, se pretende avanzar los componentes del proyecto correspondientes a la presente fase y en el diseño del proceso de implementación y funcionamiento del Instituto Especializado de Nivel Superior de las Artes de El Salvador.

La COMISARTES cuenta con los avances en la elaboración de los diferentes planes y documentos que el Ministerio de Educación, según Ley de educación superior solicita para la aprobación del funcionamiento de una nueva Institución especializada de nivel superior, dichos requisitos están contemplados en el Art. 31 de dicha Ley y en su respectivo reglamento.

El proceso de elaboración de dichos documentos, ha sido un proceso participativo e interdisciplinario, el cual cuenta con los aportes de un número significativo de especialistas de diferentes áreas de las ciencias sociales, económica y de las artes.

La COMISARTES ha sido la encargada de coordinar, administrar, gestionar y liderar académicamente dichos procesos, así como brindar el seguimiento y asistencia desde la visión artística académica, a los diferentes equipos de especialistas, que se han conformados para diseñar los diferentes componentes que un proyecto educativo de esta envergadura requiere.

II. Objetivos del Plan

GENERAL:

Gestionar el proyecto de implementación y funcionamiento del Instituto Especializado de Nivel Superior de las Artes de El Salvador (ISARTES), a partir de resultados y acciones para impulsar el objetivo estratégico 3, de la planeación estratégica institucional de la Secretaría de Cultura de la Presidencia durante los años 2017-2019.

ESPECÍFICOS:

Generar avances en el proceso diseño del proyecto, a partir de la elaboración final de planes y programas educativos en especialidades artísticas específicas.

Presentar avances en el diseño de planes, proyectos y programas de los diferentes componentes necesarios a desarrollar para la implementación del ISARTES.

Gestionar proyectos de cooperación para la implementación y funcionamiento del ISARTES.

Promover las primeras acciones que visibilicen la naturaleza y razón de ser del ISARTES.

III. Elaboración de Diagnóstico

FODA realizado por los miembros de la COMISARTES:

SITUACIÓN INTERNA (factores controlables dentro de la Unidad)	
Fortalezas	Debilidades
<p>F1: Se crea al Instituto Especializado de Nivel Superior de las Artes de El Salvador, por medio del Art. 86 de la Ley de Cultura.</p> <p>F2: Se cuenta con el equipamiento mobiliario y tecnológico necesario para el funcionamiento de la Comisión.</p> <p>F3: Se cuenta con el Diseño Curricular de la Oferta Académica inicial del ISARTES.</p> <p>F4: Se cuenta con avances significativos del Proyecto del Instituto Especializado de Nivel Superior de las Artes de El Salvador, según requerimientos del Art. 31 de la Ley de Educación Superior.</p> <p>F5: Se han realizado gestiones para obtener apoyos concretos y asistencia técnica de personas e instituciones para el diseño del Proyecto.</p>	<p>D1: Se hizo un recorte del 73% del financiamiento destinado a la línea de trabajo para el proyecto del Instituto Superior de las Artes de El Salvador</p> <p>D2: Se redujo el recurso humano de la COMISARTES a tan solo dos personas y un apoyo de servicios, para todas las funciones que el proyecto requiere.</p> <p>D3: Falta la decisión política y financiera para asignar los recursos para el funcionamiento sostenible del ISARTES.</p> <p>D4: Falta de una infraestructura adecuada para el funcionamiento del ISARTES.</p> <p>D5: Se necesita más personal especializado a tiempo completo para trabajar en el proyecto y avanzar más rápido en implementar el ISARTES.</p>

SITUACIÓN EXTERNA (factores NO controlables fuera de la Unidad, pero dentro de la Institución).	
Oportunidades	Amenazas
<p>O1: Cumplir con la línea de acción estratégica del objetivo ocho para la Cultura, del Plan Quinquenal de Gobierno, 2014-2019, la Ley de Cultura y el Plan Estratégico Institucional del Ministerio de Cultura</p> <p>O2: Es un proyecto que da respuestas a ejes estratégicos del Plan Quinquenal, en el ramo de Educación, Cultura, Productividad y en prevención social.</p> <p>O3: Es un proyecto que tiene demanda, a partir de los Estudios de oferta y demanda realizados en el año 2015.</p> <p>O4: Es un proyecto que crea sinergias entre instituciones públicas y privadas para el desarrollo de estrategias en conjunto.</p> <p>O5: Con su primera oferta académica, el ISARTES resuelve demandas en áreas</p>	<p>A1: Falta apoyo y voluntad política por parte de las autoridades competentes en la toma de decisiones para el funcionamiento del ISARTES.</p> <p>A2: Volver a dejar al ISARTES, sin presupuesto para su funcionamiento y sin lograr la autorización provisional del MINED.</p> <p>A3: Que no se apruebe el Estudio de Factibilidad que exige la Ley de Educación Superior, por parte del MINED.</p> <p>A4: Llevar el Proyecto al plano de la contienda electoral de 2018 y de 2019, respectivamente.</p> <p>A5: Que las crisis fiscal no permita que se pueda implementar el funcionamiento del Proyecto ISARTES y las demandas formativas</p>

formativas que son necesarias para el desarrollo económico y educativo del país, que diferentes instituciones públicas, hasta ahora no han podido dar la respuesta adecuada, como el MINED, MINEC, CONAMYPE, el ISARTES será una institución de apoyo a todas estas instituciones para resolver problemas de carácter nacional como es la formación de profesores en educación artística y el cumplimiento de leyes como la Ley de cultura y ley de la artesanía, entre otros.

que presenta el país continúen sin resolverse, generando cada vez una demanda mayor.

IV. Matriz de Riesgos

Comisión para la Fundación del Instituto Superior de las Artes			
Riesgo	Magnitud de daño	Probabilidad de amenaza	Resultado
Que no se cumpla con este plan y sus tiempos de ejecución programados.	4	2	8
Que este año no se le asigne el presupuesto de funcionamiento del Instituto Especializado de Nivel Superior de las Artes de El Salvador.	4	3	12
Que no se le asigne los recursos de infraestructura para el funcionamiento del ISARTES.	4	3	12
Que se le asigne demasiado tarde los recursos solicitados y no se cuente con el tiempo necesario para cumplir con los procesos administrativos de contrataciones y adquisiciones de bienes y servicios, donaciones y permisos que la implementación del Proyecto necesita.	4	2	8
Que no se pueda concretar el apoyo de la Cooperación Internacional para la implementación del ISARTES.	4	3	12
Que no cumplan los compromisos adquiridos de Asistencia Técnica con la Cooperación Internacional, para la implementación del ISARTES.	4	2	8
Que se tomen decisiones apresuradas para el ISARTES, que vayan en contra del adecuado funcionamiento de una institución especializada en educación superior, las necesidades técnicas y pedagógicas propias de la enseñanza de las artes y de la excelencia en la calidad académica.	4	4	16

V. Matriz de Acciones Contingenciales

Riesgos	Acciones Contingenciales
Que no se cumpla con este plan y sus tiempos de ejecución programados.	Elaborar una reprogramación de lo no cumplido, acorde a las necesidades, tiempos y recursos reales del Proyecto.
Que este año no se le asigne el presupuesto de funcionamiento del Instituto Especializado de Nivel Superior de las Artes de El Salvador.	Presentar el Plan de Ejecución presupuestaria para el funcionamiento del ISARTES, con antelación.
Que no se le asigne los recursos de infraestructura para el funcionamiento del ISARTES.	Continuar las gestiones con instancias que puedan facilitar la asignación del recurso infraestructura del ISARTES.
Que se le asigne demasiado tarde los recursos solicitados y no se cuente con el tiempo necesario para cumplir con los procesos administrativos de contrataciones y adquisiciones de bienes y servicios, donaciones y permisos que la implementación del Proyecto necesita.	Solicitar recursos humanos para darle solución a los procesos administrativos en tiempos contingenciales, y advertir oportunamente las consecuencias de no lograr realizar esos procesos por escases de personal en la Comisión.
Que no se pueda concretar el apoyo de la Cooperación Internacional para la implementación del ISARTES.	Gestionar una gira de presentación del Proyecto con las agencias de cooperantes, cuerpos diplomáticos y posibles donantes, asignados en El Salvador y la región centroamericana.
Que no cumplan los compromisos adquiridos de Asistencia Técnica con la Cooperación Internacional, para la implementación del ISARTES.	Presentar a la titular, los proyectos de cooperación y asistencia técnica adquiridos en nombre de la Secretaría de Cultura, para que se gestionen institucionalmente los recursos necesarios para cumplir tales fines.
Que se tomen decisiones apresuradas para el ISARTES, que vayan en contra del adecuado funcionamiento de una institución especializada en educación superior, las necesidades técnicas y pedagógicas propias de la enseñanza de las artes y de la excelencia en la calidad académica.	Presentar y difundir los argumentos técnicos y legales que amparan el buen funcionamiento de una institución académica de nivel superior especializada en las artes.

VI. Aprobación

El presente plan entrará en vigencia a partir de la autorización de la Secretaría de Cultura de la Presidencia de la República.

Autorizado: _____

Maestra Silvia Elena Regalado

Secretaría de Cultura de la Presidencia de la República

VoBo: _____

Maestra Nohemí Navas

Directora General de Administración Cultural

Revisado: _____

Licenciada Claudia Ramírez de Iglesias

Jefa Departamento de Organización y Planificación

Formulado y elaborado:

Nombre: Licenciada Aida Bernal

Directora COMISARTES

Nombre: Licenciado Alejandro Lemus

Técnico de Enlace.

Fecha de autorización: _____

ABR 2017

SECRETARIA DE CULTURA DE LA PRESIDENCIA
COMISION PARA LA FUNDACION DEL INSTITUTO SUPERIOR DE ARTES DE EL SALVADOR
CRONOGRAMA 2017

CODIGO	OBJETIVOS ESTRATEGICOS	EJES	RESULTADOS Y ACCIONES	INDICADORES DE RESULTADOS	MEDIOS DE VERIFICACIÓN DE LAS ACCIONES	UNIDAD ORGANIZATIVA	PERSONA RESPONSABLE DE LA EJECUCIÓN	NÚMERO DE ACCIONES ANUALES	PRESUPUESTO DE ACCIONES	Meses											
										Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
GE	Fomentar la investigación científica y la formación académica en cultura y artes en función del conocimiento y el desarrollo de la sociedad salvadoreña.	3.3. Formación Académica	R.3.1.1 Instituto Especializado de Nivel Superior de las Artes diseñado y acreditado en el Sistema Educativo para diciembre 2018.	Instituto Superior de las Artes, diseñado y acreditado en el Sistema Educativo.				5						0	1	1	1	0	0	0	2
			3.1.1.1. Diseño del Proyecto Estratégico del ISARTES, con una proyección de 10 años.		Documento del anteproyecto	COMISARTES	Jefatura y técnicos	1	\$ 10,000.00					1							
			3.1.1.2. Realización del Estudio de Factibilidad del ISARTES, para definir el costo real actualizado.		Documentos del estudio de factibilidad	COMISARTES	Jefatura	1	\$ 100,000.00											1	
			3.1.1.3. Presentación del proyecto del ISARTES, integrado, ante la Casa Presidencial.		Ayuda memoria de la presentación.	COMISARTES	Jefatura y técnicos	1								1					
			3.1.1.4. Diseño final del proyecto de ISARTES (aprobado) y su plan de ejecución de la inversión.		Avances del documento preliminar del proyecto.	COMISARTES	Jefatura y técnicos	2	\$ 50,000.00								1				1
GO			1. Gestionar recursos para el funcionamiento del ISARTES					8		0	1	0	1	1	1	1	1	1	0	0	1
			2.1. Formulación del presupuesto del ISARTES para 2018		Presupuesto formulado	COMISARTES	Jefatura y técnicos	3						1		1		1			
			2.2. Gestiones de cooperación externa para proyectos del ISARTES.		Informe de actividades realizadas	COMISARTES	Jefatura y técnicos	5	\$ 140,000.00		1		1		1		1				1
		(UGDA)	2. Implementar el Sistema Institucional de Archivos	Archivo organizado				2		0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1
			2.1. Organizar, separar y seleccionar la documentación, según lineamientos de la UGDA.		Informe de reportes mensuales	COMISARTES	Jefatura y técnicos	2						1							1
		(GENERO)	3. Actividades que promuevan la igualdad, equidad y erradicación de la discriminación de Género	Actividades desarrolladas				2		0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1
			3.1. Participar en el desarrollo de actividades de promoción y educación en el tema de género e inclusión, dirigida a la comunidad artística y aspirantes al ISARTES.		Informe de actividades realizadas	COMISARTES	Jefatura y técnicos	2										1			1

JEFE/A O DIRECTOR/A QUE AUTORIZA: Licda. Aida Bernal

ENLACE: Lic. Alejandro Lemus

Firma y Sello

*Este presupuesto no incluye: personal de SEC y servicios, transporte, papelería, apoyo informático

